

**มาตรการการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน
กองห้องปฏิบัติการสาธารณสุขกรมอนามัย ปีงบประมาณ 2566**

เหตุผล : คณะกรรมการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในประจำหน่วยงานได้นำข้อมูลมาวิเคราะห์ประเด็นที่ตรวจพบในเรื่อง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Auditing) ส่วนใหญ่เป็นเรื่องของเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายของกรมอนามัยและผลเบิกจ่ายต่ำกว่ามติกรม. จึงเห็นควรเสนอมาตรการติดตามกำกับ การปฏิบัติงานตามแผน เพื่อสร้าง ความเข้าใจและความตระหนัก อันจะส่งผลให้บุคลากรเห็นถึงความสำคัญและสร้างความร่วมมือในการบริหาร/เบิกจ่ายงบประมาณ ให้สัมฤทธิ์ผลต่อไป

มาตรการขับเคลื่อน กลยุทธ์ : B = Building capacity

1. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ
2. สนับสนุนให้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ทุกโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการของกองห้องฯและดำเนินการขับเคลื่อนแผนอย่างต่อเนื่อง
3. มีการจัดตั้งคณะทำงานโครงการ/กิจกรรมในการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม
4. มีการประเมินผลการดำเนินงานหลังเสร็จสิ้นการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม
5. ผู้บริหารควรสร้างแรงจูงใจในการดำเนินงานโดยพิจารณาให้รางวัล ประกาศยกย่องชมเชย สำหรับบุคลากรหรือหน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานดีเด่นและเป็นที่ยอมรับ
6. ควรมีการปรับปรุง พัฒนา ระบบการทำงานตามภารกิจหน้าที่ของกลุ่มงานให้มีประสิทธิภาพโดยให้พิจารณาจากความต้องการของผู้รับบริการเป็นหลัก
7. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจหรือแนวทางการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ให้แก่บุคลากร ผ่านเวทีและช่องทางที่หลากหลายเพิ่มขึ้น ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำการดำเนินงานในเชิงรุก
8. กำหนดให้การขับเคลื่อนแผนของหน่วยงานเป็นเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติบุคลากรทุกคน