

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง

โครงการการให้บริการตรวจวิเคราะห์และทดสอบ

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 1 การ ให้บริการตรวจ วิเคราะห์และทดสอบ	ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	1.รายงานผลวิเคราะห์ออก ล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากมี จำนวนตัวอย่าง เข้ามาจำนวน มาก 2.ความเสี่ยงต่อการสูญเสีย ผู้รับบริการ	4	4	16	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง ✓ 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	1.เพิ่มระยะเวลาการ ปฏิบัติงาน 2. สอบถามความพึง พอใจของผู้รับบริการ
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ความต่อเนื่องในการพัฒนา บุคลากร	3	1	3	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง ✓ 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	1.จัดทำแผนพัฒนา บุคลากร
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	ไม่พบความเสี่ยง	0	0	0	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	-
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่า เป้าหมายที่กรมกำหนด	3	1	3	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง ✓ 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง	กำกับ ติดตามผลการ เบิกจ่ายงบประมาณ ทุกเดือน

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง

4. การถ่ายโอนความเสี่ยง